

第52回

クリティカルチェーン・プロジェクトマネジメント

# TOC/CCPM インプリメンターコース

CCPM導入プロフェッショナル育成研修

TOC通信教育講座「CCPM入門編」付

**日時** 2018年5月22日(火)23日(水)24日(木)

計3日間 各日9:30~17:00 (受付9:15~)

**会場** ゴールシステムコンサルティング セミナールーム

東京都千代田区内神田 1-2-15 第三亀田ビル2F



ゴール・システム・コンサルティング株式会社

## TOC/CCPMインプリメンターコースのご紹介

### 日本一実績のあるコースです。

「CCPM導入に向けて、しっかりと基礎から研修を受けたい」という数多くの声にお応えして、TOCに関する日本随一の豊富な実績とノウハウを持つゴールシステムコンサルティングによる『TOC/CCPMインプリメンターコース』の開催が決定いたしました。本コースは今回開催第50回を迎える、500人以上が受講している日本一実績のあるコースです。

### CCPM導入のリーダーになりえる人材を育成します。

本コースは、1日目に「TOCの理解」「CCPMの理解」を理論的に学んでいただき、2・3日目に「プロジェクトファシリテーション」「自企業での展開手順書作成」など、企業での実践方法を実習形式で学んでいただく計3日間で構成されております。

\*コース修了者には、ゴールシステムコンサルティング認定「TOC/CCPMスペシャリスト」の資格が付与されます。  
↳コース付属のTOC通信教育講「CCPM入門編」修了時の発行となります。

## 実践力を養成するカリキュラム

本コースは正しい知識と技術を身につけ、CCPM手法を導入指導できる人材（インプリメンター）を育成します。基本講義、実践事例、ディスカッションを通じて、また受講者各自が自社のモデルケースをワークショップ題材に活用することにより、修了後即CCPMを実践できるプロフェッショナルとしてのスキルを身につけて頂きます。

### コース修了後、これらが可能な人材の育成を目指します。

- 企業内においてCCPM理論的根拠を指導する
- CCPMの考え方に基づきプロジェクトチームとのコミュニケーションを活性化させる
- プロジェクトをコントロールし期間短縮を実現する
- 企業内においてCCPMを水平展開させる

## トレーニングの特徴

- 受講者を少数に制限し、豊富な実績を持つインプリメンターが実践的な指導を行います。
- 自らの問題を題材にすることで、実践的なワークショップを行います。
- 計画立案だけでなく、プロジェクトチームをまとめるファシリテーション技術・人材育成技術を指導します。
- 詳細なコーステキストが付属しています。
- コースで学んだ知識・ノウハウを定着させるための復習用教材として、TOC通信教育講座「CCPM入門編」が付属しています。

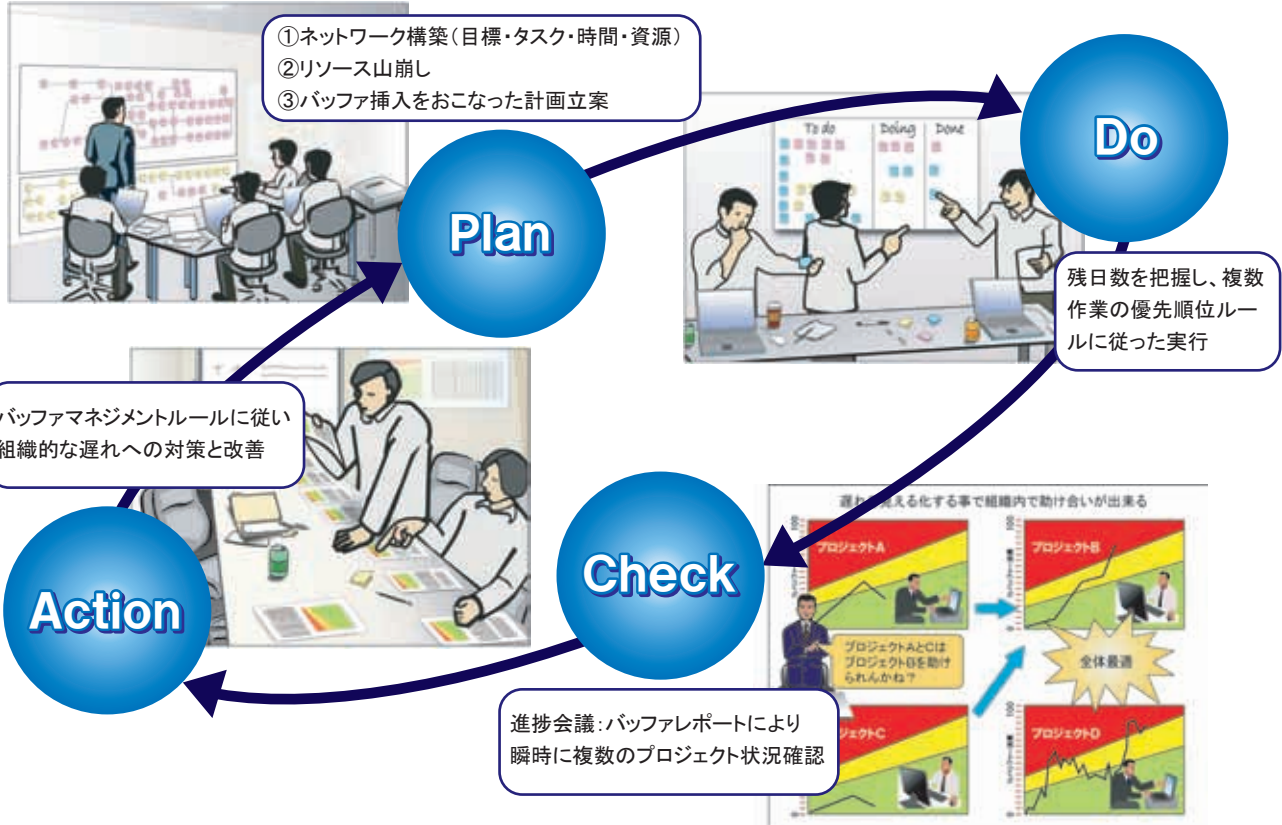


# TOC/CCPMの概要

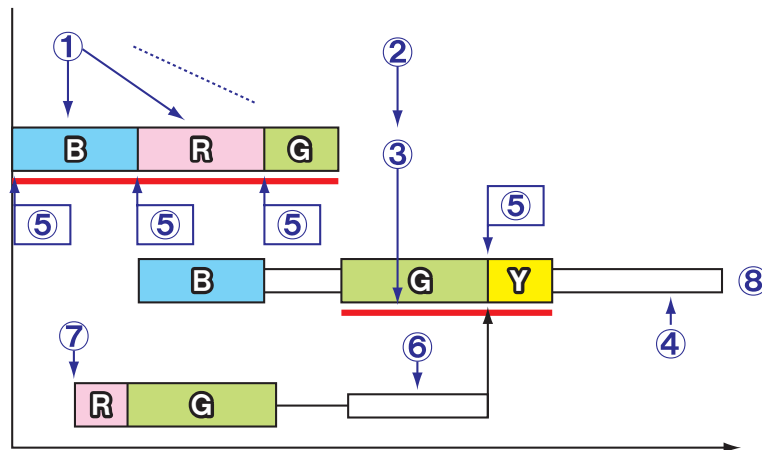
## TOC-CCPM (クリティカルチェーン・プロジェクトマネジメント) とは

新製品の開発・設計、システム(ソフト)の開発、建設・土木工事などのプロジェクト業務に適用でき、目標スコープと予定コストを維持し、プロジェクト期間を大幅に短縮する事ができます。

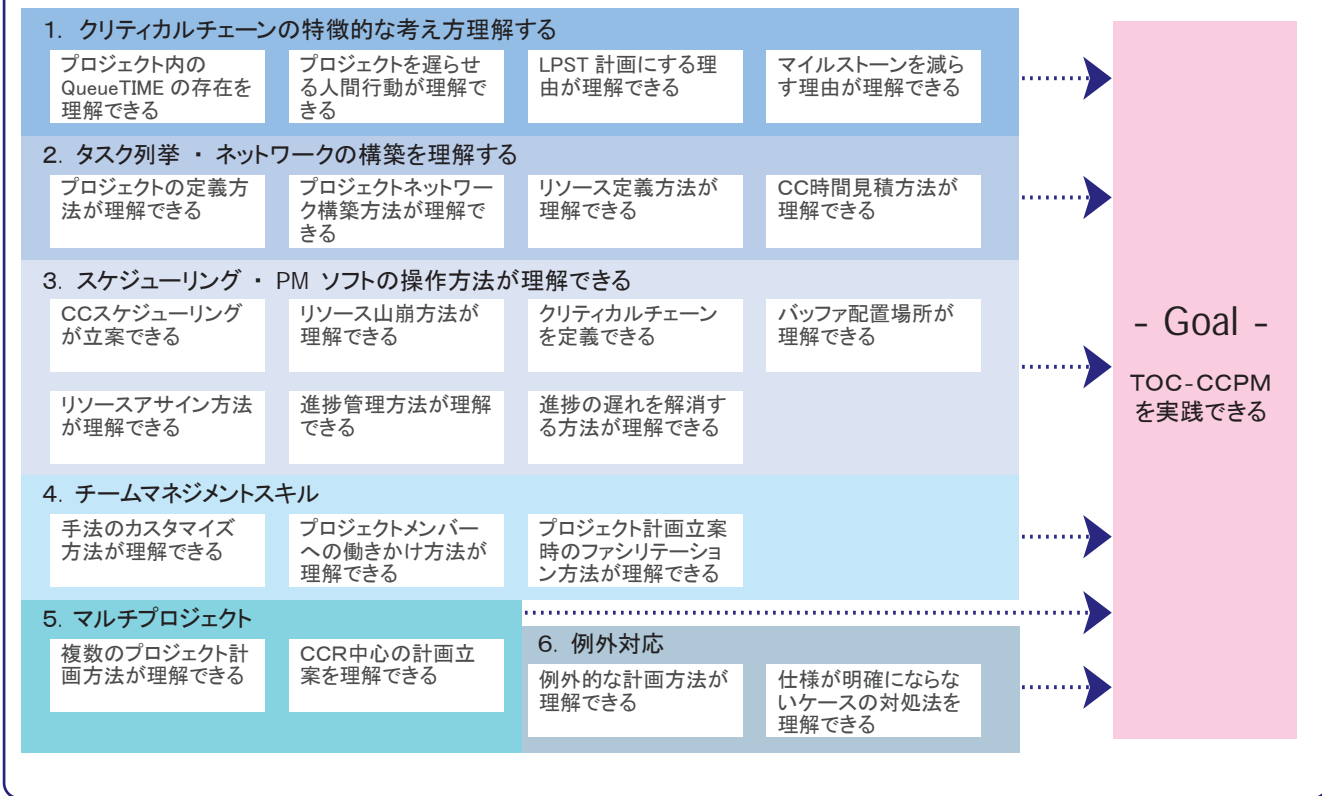
人間の行動特性(パーキンソンの法則、学生症候群、悪いマルチタスキング、など)とアルゴリズム(タスクの従属性とリソースの競合を最適化する調整)に目を向け、全体最適化(安全余裕の集約)の観点から開発されたプロジェクト管理手法です。



Plan	プロジェクトに必要なバッファサイズを組織的なルールに基づき計画する
Do	不確実性発生状況をモニターしながらバッファへの影響を把握する
Check	バッファサイズが許容量を超えていないか確認する
Action	バッファサイズが許容量を超えた場合バッファ回復策を組織的に実施する



# CCPM実践に必要なスキル一覧



## 講師



ゴール・システム・コンサルティング（株）  
西原 隆 取締役技術部長 チーフコンサルタント

2003年ゴールシステムコンサルティングに入社。米国TOCファームベクターストラテジー社（当時）のイレイン・フロスト、ロジャー・モリソンからTOC導入方法に関する教育をうけ、その後国内大手メーカー、ITなどでTOC導入コンサルティングに従事。特に、TOCのプロジェクトマネジメント手法「CCPM」に関する4日間の研修コース「CCPMインプリメンターコース」では400名以上に対して教育実施。指導したCCPM適用プロジェクト数は500プロジェクト以上と豊富な理論的知識および実践スキルを持ち、インプリメンテーションの経験は日本随一である。また、TOC思考プロセスを用いたファシリテーションに精通しており、現場スタッフのモチベーションを向上させる技術には定評がある。

TOC-ICO登録 Jonah/中小企業診断士  
【著書】『TOC/CCPM 標準ハンドブック』（秀和システム 共著）  
【執筆協力】問題解決を「見える化」する本（中経出版）  
【WEB】@IT-monoist TOC流の開発型プロジェクト管理術『CCPM』連載  
【ソフトウェア】「SalesBufferManager」（チーフエンジニア）



ゴール・システム・コンサルティング（株）  
真道 久英 チーフコンサルタント

大手メーカー研究所において半導体関連製品分野における技術開発および新製品開発に従事。その後、海外製半導体のマーケティング・技術営業に従事。2007年ゴールシステムコンサルティング入社。新製品開発、受注設計生産環境を中心に、TOC/導入によるプロジェクトリードタイム短縮のコンサルティングを行う。戦略策定のためのTOC思考プロセス活用、および新製品開発プロジェクトマネジメントには定評がある。

TOC-ICO Jonah/ TOCスペシャリスト  
TOC-ICO認定プラクティショナー（プロジェクトマネジメント）

## 受講者の声

情報処理 H・Y さん

様々な“気づき”を得られたことが本当に良かった。

TOC、CCPM は奥の深さを感じさせられたとともに、自身一層学び、社内展開に向けて何とか推進してプロジェクト成功の喜びを全員で得たい。

教育 H・I さん

個別のアドバイスにのっていただき、感謝している。

ソフトウェア Y・S さん

理論から実践的な面まで一通りさらっていて良かった。

ソフトウェア A・K さん

非常に解りやすい説明で良かった。

情報処理 K・T さん

聞いただけでは直感的に受け入れがたい内容についても、論理的な根拠とつながりを丁寧に教えて頂き、よく理解できた。

今まであたりまえと思っていたことを変えていくのはパワーがいるが、社内に少しずつ展開し、効果を上げていきたいと思っている。

製造 H・A さん

マルチタスクがこんなに悪いものだと改めて認識できた。

CCPM の理解もより深まり良かったと思う。

情報処理 T・S さん

ビーズゲームとダイスゲームがわかりやすかった。

ソフトウェア J・W さん

CCPM について詳細な知識を習得することができてよかった。

PM の問題についてこれほど理論的に考えられている手法は他にない。大変勉強になった。

建設 K・O さん

TOC について理解を深めることができた。

金融 T・N さん

TOC の概論から分かりやすく説明していただきとてもよかった。

製造 K・I さん

TOC の考え方など良く理解でき、為になったと思う。

情報処理 K・N さん

TOC の話が聞け、たいへんよかった。またゴールを読んでみようと思った。



## 日程 / 内容

<b>1日目</b> 2018/05/22 火 9:30 ~ 17:00	TOC/CCPM概論
	・プロジェクトマネジメントの何を変えるのか
	・ TOC概論 TOC3つの原則
	<b>実習</b> シミュレーションダイスゲーム
	・ CCPMによるプロジェクトマネジメント全体像
	・ TOC継続的改善5ステップ
	・ 業績をもっとも制約するものは何か
	・ 制約条件を徹底活用する方針とは
<b>2日目</b> 2018/05/23 水 9:30 ~ 17:00	【Plan】バッファを中心とした計画立案方法
	【Do】複数プロジェクトの計画方法 バッファを中心としたプロジェクト実行とプロジェクトファシリテーション
	<b>実習</b> 複数プロジェクトの影響 ゲーム実習
	【Check】バッファを中心としたプロジェクト確認
	<b>実習</b> 計画・実行・確認場面の展開方法確認
<b>3日目</b> 2018/05/24 木 9:30 ~ 17:00	【Action】バッファを回復するための組織的対策
	<b>実習</b> 対策リスト作成・対策場面の展開整理
	導入事例 / リーン開発との融合事例の紹介等
	組織に継続的改善の仕組みを定着させる





## 研修費用

社内インプリメンター資格 自社内にてTOC導入指導をおこなう方 ----- 97,200円 (税込)

社外インプリメンター資格 コンサルタントとしてTOC導入指導をおこなう方 -- 125,280円 (税込)

- \* お支払いは口座振込にてお願いいたします。請求書払いをご希望の際は、お申込み時にお申し出ください。
- \* 交通費、宿泊費、昼食代は、お客様のご負担にてお願い致します。

## 受講条件

社内外の組織に対しCCPMを導入、推進する立場の方に限らせていただきます。

- 例) ・複数のプロジェクトに対し責任を持ち、マネジメントをする立場の方
- ・PMOやプロジェクト推進室など、複数のプロジェクトを横断的に支援する立場の方
  - ・CCPMを習得して組織的にプロジェクト改善活動をコンサルティングされる方

## 付与資格

修了者にはゴールシステムコンサルティング認定「TOC/CCPMスペシャリスト」の資格が付与されます。

- \* コース付属のTOC通信教育講座「CCPM入門編」修了時の発行となります。

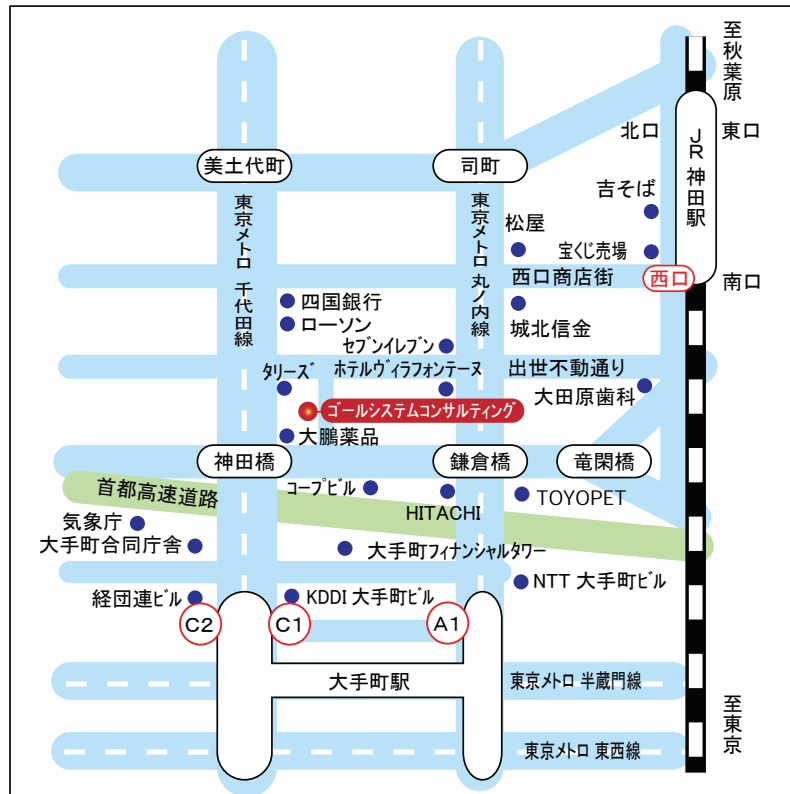
## お申し込み

<http://www.goal-consulting.com/seminar/open-training/ccpm-implementer.html>

または… [www.goal-consulting.com](http://www.goal-consulting.com) → セミナー → TOC/CCPM インプリメンターコース

**会場** ゴールシステムコンサルティング セミナールーム  
〒101-0047 東京都千代田区内神田 1-2-15 第三亀田ビル2F  
TEL : 03-5282-2480 FAX : 03-5282-2417

- ・東京メトロ 大手町駅 C1出口 より 5分
- ・JR 各線 神田駅 西口・南口 より 10分
- ・都営新宿線 小川町駅 B6出口 より 6分



<http://www.goal-consulting.com/company/profile.html>

