

ドラム・バッファー・ロープ

TOC/DBR インプリメンターコース

DBR実践リーダー育成研修

TOC通信教育講座「DBR入門編」付

日時：2008年7月11日(金)～7月14日(月)
4日間(初日10:00～17:00 2日目以降9:30～17:00)

会場：ちよだプラットフォームスクウェア
東京都千代田区神田錦町3-21



ゴール・システム・コンサルティング株式会社

TOC/DBR インプリメンターコース開設にあたって

皆様、お待たせいたしました。小説「ザ・ゴール」の爆発的ヒットで今や知らぬ者のいなくなったTOC(制約条件の理論)。このTOCの考え方を使った生産手法であるDBR(ドラム・バッファー・ロープ)についての実践リーダー向けの育成プログラムがついにスタートいたします。

DBRについては従来は書物や短期間のセミナーで基本的なコンセプトと事例が語られるのみでした。そのため、「頭ではわかるけど社内に展開するには実際問題どうしたら・・・」「うちの生産形態には当てはまるのか？」などといった疑問を持たれる方が数多く存在します。



当コースでは、こういった声にお応えし、TOCの考え方の理解だけでなく、自分の組織へいかに展開させるかの検討を行うことでDBRを自社に展開し、次世代のリーダーを担える人材を育成いたします。

本コースの修了後には、ゴール・システム・コンサルティング認定「TOC/DBRスペシャリスト」の資格が付与されます。

本コースのねらい

本コースは自社内においてDBRの導入を提言し実践する際にコアとなるリーダーの育成を目的としています。

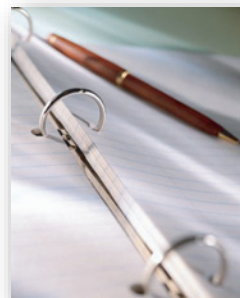
本コースの履修を通じてこれらが可能な人材の育成をめざします。

- ✓ 自社の生産の改善にむけて取組むべき方向性がわかる
- ✓ DBRのロジックとアルゴリズムの理解を通じて、自社内への導入指導が可能になる
- ✓ DBR実践にむけてのステップと、その具体的な進め方がわかる
- ✓ 自社への導入に際して何が必要かを理解し、周囲の人間をまきこんで合意を勝ち取ることができる

本コースでは理論だけでなく、実際に自社への導入を検討することに多くの時間を割いています。そのため、実施にむけて発生すると思われる問題や社内の抵抗について事前検討を行うことができ、本コース修了後、実践者として自社への導入のアクションが取れるようになります。

トレーニングの特徴

- ▶ 受講者を少数に限定し、多くの導入実績を持つコンサルタントが実践的な指導をおこないます。
- ▶ 体感的に理論が習得可能なゲームやケーススタディを通じたアウトプット学習により高い学習効果が得られるカリキュラムとなっています。
- ▶ 自社のケースについて検討をする、実践的な内容となっています。
- ▶ TOC通信教育講座「DBR入門コース」が付属しており、コース修了後の復習・知識定着が促進されます。



DBRの概念

-DBR(ドラム・バッファ・ロープ)とは-

「工場の生産性はボトルネック工程の能力以上は絶対に向上しない」という至極当たり前の原理に基づき、ボトルネック工程にすべてのリソースを集中させることにより劇的な仕掛削減・納期遵守向上・生産能力向上をもたらすシステム改善技法です。日本国内でも製造業を中心に業績改善の成果が上がっています。

DBRの 構成要素

<TOCの三つの原則>

- ①組織には明確なゴールが存在する
- ②組織の業績は少数のことに制約される
- ③部分の合計は全体の総和に等しくない

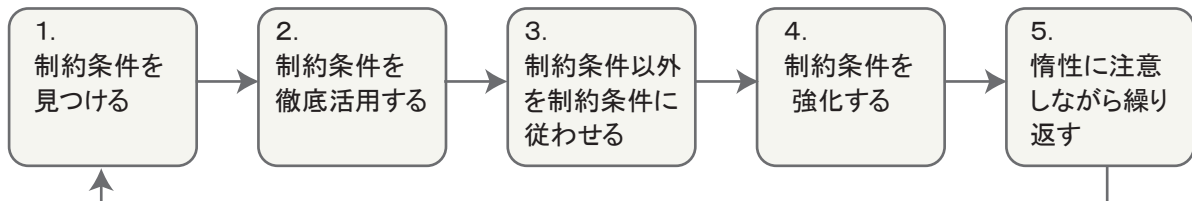
<生産システムに関する正しい理解>

- ①生産環境を一連のシステムとしてとらえる
- ②マーフィー（不確定要素）の存在
- ③V-A-Tによる生産環境の分類

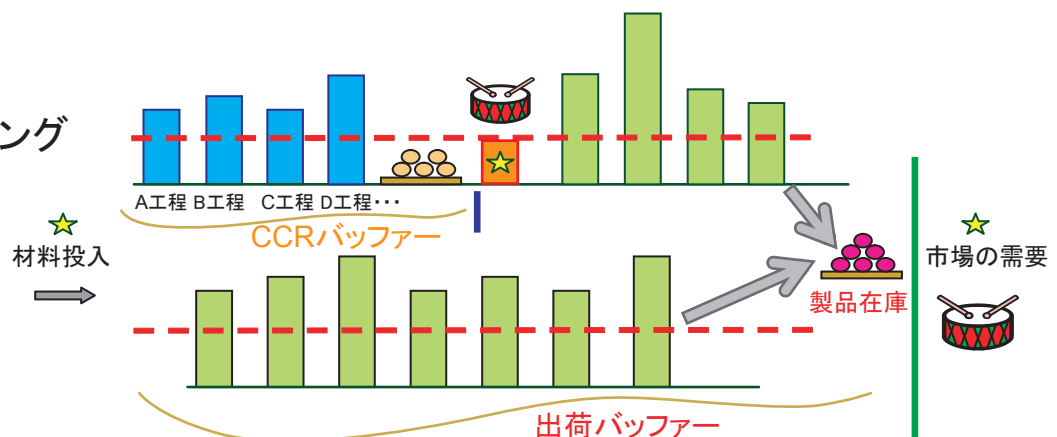
<DBRの改善のアプローチ>

- ①継続的改善の5ステップ
- ②納期と生産性を最大化する「DBRスケジューリング」
- ③自律的な進捗管理を可能にする「バッファーマネジメント」

継続的改善の5ステップ



DBRによる スケジューリング イメージ



DBRにおいては、ボトルネック工程を最大限活用することにより高い生産性・納期遵守率と在庫削減を同時に目指します。そのためにボトルネック工程の生産性が最大になるような生産スケジューリングを行い、ボトルネック工程と出荷前にバッファ（仕掛・時間）を配置します。このバッファが生産上の不確定要素（マーフィー）を吸収することで納期を守ることが可能になる一方、その他の工程では仕掛を極力もたないことでLTの短縮・在庫削減を実現します。

日程 / 内容

第1日目

7/11 (金)
10:00 ~ 17:00

- ・組織のゴールとは？ : 自分の組織のゴールを設定する
- ・ゴール達成を妨げる問題
- ・製造業の方針制約に関するシミュレーション演習

第2日目

7/12 (土)
9:30 ~ 17:00

- ・TOCの基本的な3つの考え方
- ・ゲーム実習によるTOCの原則の理解
- ・DBRの基本的な考え方と改善の具体的な進め方
- ・DBR実践演習

第3日目

7/13 (日)
9:30 ~ 17:00

- ・DBRスケジューリング実践演習
- ・バッファーによる進捗管理の進め方
- ・サプライチェーンマネジメントへのDBRの応用、S-DBR手法
- ・ゲームによるサプライチェーン効率化の課題の理解

第4日目

7/14 (月)
9:30 ~ 17:00

- ・自社の課題解決に関する実習
- ・課題解決プランと予想される問題点の検討
- ・実行に向けた計画についてグループによる発表・討議

自社への導入に関しての実習を行いますので、現在抱えている課題や問題点について事前に収集しておいてください。



講師プロフィール



飯塚 昇

ゴール・システム・コンサルティング株式会社
チーフコンサルタント

1956年埼玉県生まれ。日立金属(株)にて鑄造・検査・生産技術にて務めた後、生産技術研究所にて、各種改善手法(QC, PM, VA, EE等)を習得し、社内研修のインストラクターとして経営教育にて活躍する一方、数多くの国内外関連会社への改善支援やTOC活動にて実績を残す。2003年10月退社、2004年1月ゴール・システム・コンサルティング株式会社TOCコンサルタントとして就任。企業内におけるTOC改善活動の実践者としてTOCと業務改善の両方で高いスキルと豊富な実績を持つコンサルタントである。



普天間 敏

ゴール・システム・コンサルティング株式会社
コンサルタント

1965年大阪市生まれ。1989年日産自動車(株)入職。国内工場および海外工場の生産管理、品質管理などの業務に従事。その後、社団法人中部産業連盟入職。マネジメントコンサルタントとして、製造業の生産管理業務、現場改善を中心としたコンサルティング実施。ISO9000およびISO14000の導入コンサルティング実績多数。その後ゴール・システム・コンサルティング株式会社に移籍し、TOCコンサルティング業務に従事。製造業中心にDBR導入、SCM構築などの実績を残している。製造業の課題解決全般に対する高いスキルと、TOCの考え方に忠実なコンサルティングスタイルは高い評価を得ている。

研修費用

ネットライセンス 189,000円（税込）（コンサルタントとしてTOC導入指導をおこなう方）
社内ライセンス 126,000円（税込）（自社内にてTOC導入指導をおこなう方）

*研修費用は口座振込にてお支払いいただきます。
*交通費、宿泊費、昼食代は、お客様のご負担にてお願い致します。

受講条件

制限はありませんが下記の方は特に最適です。

- ・製造業で生産管理・SCMに携わる方、支援される方
- ・製造業で工場や全社的な改善運動に携わる方、支援される方
- ・製造業に関するコンサルティング・ソフトウェアの販売を行う方

課題図書ではありませんが、スムーズに受講されるために「ザ・ゴール」
（エリヤフ.M. ゴールドラット、ダイヤモンド刊）を読了されることをお勧めいたします。



付与資格

受講者にはゴール・システム・コンサルティング認定「TOC/DBRスペシャリスト」の資格が付与されます。

研修中のPC使用

ケーススタディ・演習で使用しますので、Windowsパソコン（Microsoft Excelインストール済み）をご持参ください。

お申込み

インターネットによるお申込み

<http://www.goal-consulting.com/db/modules/eguide/event.php?eid=40>

または申込票をFAXもしくは郵送にてお送りください。

会場

ちよだプラットフォームスクウェア
〒101-0054 東京都千代田区神田錦町 3 - 21
TEL : 03-3233-1511 FAX : 03-3233-1501

【地下鉄】

- ・竹橋駅（東西線）
3b KKR ホテル東京玄関前出口より徒歩 2 分
- ・神保町駅（三田線・新宿線・半蔵門線）
A8 出口より徒歩 7 分
- ・大手町駅
（三田線・千代田線・半蔵門線・丸の内線）
C2 出口より徒歩 8 分
- ・小川町駅（新宿線・千代田線）
B7 出口より徒歩 8 分

【J R】

- ・神田駅
西口出口・出世不動通りより徒歩 12 分



TOC/DBRインプリメンターコース FAXお申し込み用紙

ゴール・システム・コンサルティング(株) 企画担当 小笠原 行

FAX:03-5282-2417

2008/07/11 ~ 07/14 TOC/DBRインプリメンターコース	
貴社名	
業種	
お名前	
お名前(カナ)	
所属部署名	
役職名	
郵便番号	
ご住所	
電話番号	
FAX番号	
E-mail	
ライセンス形態	<input type="checkbox"/> 社内ライセンス <input type="checkbox"/> ネットライセンス (<input checked="" type="checkbox"/> チェックを入れてください)
備考欄	

振込先	みずほ銀行 銀座中央支店 普通預金1647615 ゴール・システム・コンサルティング株式会社 *本申込書にてお申し込みの後、1週間以内にお振込み下さい。 *お客様のご都合による支払時期の変更はご相談下さい。 *なお、振込み手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。
お問合せ	ゴール・システム・コンサルティング株式会社 101-0047 東京都千代田区内神田 1-2-15 第三亀田ビル 2F TEL : (03)5282-2480 FAX : (03)5282-2417 企画担当 : 小笠原 剛 E-mail : ogasawara@goal-consulting.com

