


Company Profile

会社案内



Total Solution Provider Applying Theory Of Constraints
ゴール・システム・コンサルティング株式会社



企業の夢をかたちに
それが私たちの願いです。

Message From President

今日の混沌とした経済状況の中にあっても元気な会社があり、元気な人たちがいます。また一方で倒産したり破綻する会社や組織も決して少なくありません。このような違いはどこから生じるのでしょうか、私が考えるに元気な組織には必ず「正しい事は何か」が定義されています。

私たちゴール・システム・コンサルティング株式会社はエリヤフ・ゴールドラット博士が20年にわたって開拓してきたTOC理論を深化させた「ゴール・システム」を通じ、正しい仕事とは何かという「気づき」を起こし、革新を進めてゆきます。精神論的な頑張りでない明快なコンセプトのもとで、自ら考え、強い仕組みを作ってゆきます。

改革とは、はじめから精神論で「頑張る」ものではなく、気づきの循環を通じて実現されるものです。精神論で会社は変わりませんし、行動は変わらないのです。竹やりを投げて飛行機を落とす事は出来ないのです。

「なぜ売れないのか？なぜ売れても儲からないのか？」その答えを、部分部分の解決ではなく、全体最適の視点から皆様と考える。この皆様の「夢をかたちに」するお手伝いをすることが、私たちゴール・システム・コンサルティングの使命なのです。

ゴール・システム・コンサルティング株式会社
代表取締役 村上 悟

Total Solution Provider Applying Theory Of Constraints

ゴール・システム・コンサルティングはTOC^(※1) 専門のコンサルティング会社として設立されました。その目的は継続的にTOCに基づく現実的なソリューションを提供し、お客様に短期間で現実のビジネス上の利益を得ていただく事です。

私たちのソリューションは、どのような産業・業種にも適用可能であり、お客様の戦略的な目的を達成するための継続的改善プロセス(POOGI)^(※2)をサポートするものです。

数年前、瞬く間にベストセラーとなったエリヤフ・ゴールドラット博士の小説「The Goal」に記されたTOCの考え方を、その翻訳が出版される前に日本で初めて実践、普及に取り組んだのが、弊社代表取締役村上と常務取締役の石田のコンビでした。

多くの企業への導入実績を活かし、2002年秋、ゴールシステムコンサルティングを設立致しました。TOCに関しては、日本随一の豊富な実績とノウハウを有しています。

ゴール・システム・コンサルティングはお客様の「夢をかたちに」をお手伝いします



※ 1 TOC (Theory of Constraints : 制約理論)

80年代前半、イスラエル出身の物理学者エリヤフ・ゴールドラット博士は「工場の生産性はボトルネック工程の能力以上は絶対に向上しない」という一見当たり前の原理を提唱した。工場の生産性を上げるためには、他の生産工程や資材調達をボトルネック工程の生産スピードにあわせるべきというものだ。

そしてこれを実践した工場で実際に生産性が飛躍的に高まり、仕掛けや在庫が劇的に減少したことから、ゴールドラット博士の考えは制約理論として普及していった。

その後ゴールドラット博士は市場需要開拓や企業内の根深い対立を伴う問題に対処する「思考プロセス」、従来会計の問題点を克服してキャッシュフロー最大化の視点から意志決定をサポートする「スループット会計」、生産スケジューリングの考え方を開発業務などのプロジェクト管理に応用し、期間短縮を実現する「クリティカルチェーン」などの手法を編み出した。

そしてそれらの理論を単なる工場内の改善手法としてだけでなく、企業全体の収益を最大にする経営革新手法へと昇華させている。

※ 2 継続的改善プロセス (POOGI)

Process Of On Going Improvement の頭文字で、競争優位を作り上げるために間断なき改善プロセスをまわすこと。

What Is Problem?

企業における正しい仕事とは？

企業活動とは「お金を作り出す」というきわめて「当たり前」の営みです。お金を作り出すためには「入ってきたお金と出ていったお金の差額を最大にする」ことであり、そのためには「売れる物だけを作り（在庫になるものを買わない、作らない）、売った収入を売上と考える（生産性や効率だけをいわずに追わない）仕組みを作る」事が大切なのです。

会社が変われない2つの理由

現場に頼り切った経営

経営者が現場の改善力や技術力に頼り、それがいつまでも企業戦略として有効だと錯覚したところに、90年代の苦境を招く原因があった。

経常利益信仰

「会計上の利益」と、「キャッシュフロー」は別もの。経常利益のみを追いかけると必ず経営効率は悪化する。「売れないものはつくりたくない」を愚直に実践することが、会社を良くする事に直結する。これはもう一度企業としての本来の原点に戻る事に他ならない。

Dreams Come True!

勝ち続ける組織を作るために

TOC に基づいた『ゴール・システム』はゴールドラット博士の提唱する原典に忠実であり、しかも日本の経営風土に合致した『しくみ』です。企業内の誰でも容易に理解・実践でき、短期間に大きな成果を約束します。

勝ち続ける 組織を作る

永続的な改革を組織として行ってゆくために、内部に自立的な変革を起こし進化し続ける仕組みを作り上げます。

勝てる社員を 育成する

「人材を活かし、育てる」ために永続的改善 (OnGoing Improvement) を組み合わせ、勝つための改善を実施します。

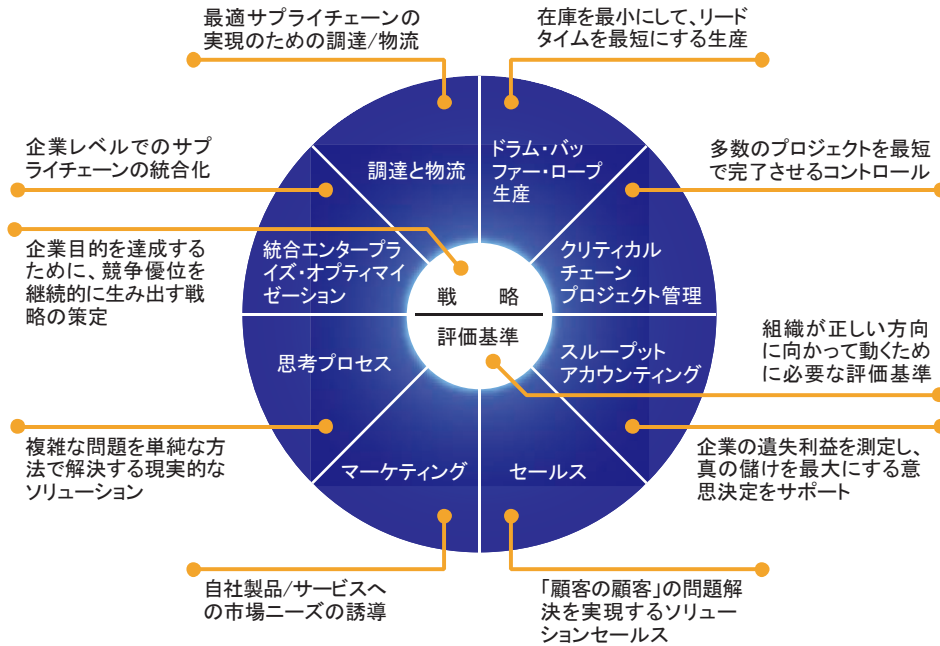
夢を実現するための 動機付けを行う

「ビジョンや夢」を実現するために「やらなくてはならない」という「気づき」を起こします。

Strategies By Total Design

複雑なものは単純なものの集まりである

これはデカルトの言葉ですが、今日の混迷の時代にこそ、シンプルで現実的なソリューションを立案し実行する必要に迫られているのです。私たちのソリューションは会社という有限なリソースをいかに活用し、市場・お客様を満足させる事ができるかを見極め、確かなコンサルティングスキルを提供します。



Our Technical Alliance



ゴールドラット博士の主宰するTOC-ICO (International Certification Organization) は正確なTOC技術を普及するために、インプリントに携わるプロフェッショナルの品質を保証し高めてゆく目的から設立されました。

DBR、調達物流、CCPM、TOCファイナンス、思考プロセス、全体アプローチの6つの資格認定から構成されます。弊社ではこのTOC-ICOの認定をクリアし、ゴールドラットマーケティンググループとともにTOCの普及に携わっています。



アフィニタス・コンサルティンググループは、TOCに基づくソリューションを提供するコンサルティング会社として設立されました。現在そのソリューションは一般企業のみならず、米国海軍や海兵隊といった巨大サプライチェーンで著しい成果を上げています。

弊社では2002年からアフィニタスグループの母体となったベクターストラテジーズ社と技術提携を行い、現在ではアフィニタスグループとの包括提携を通じ先進のTOC技術を提供しています。

TOCプラクティショナー認定証



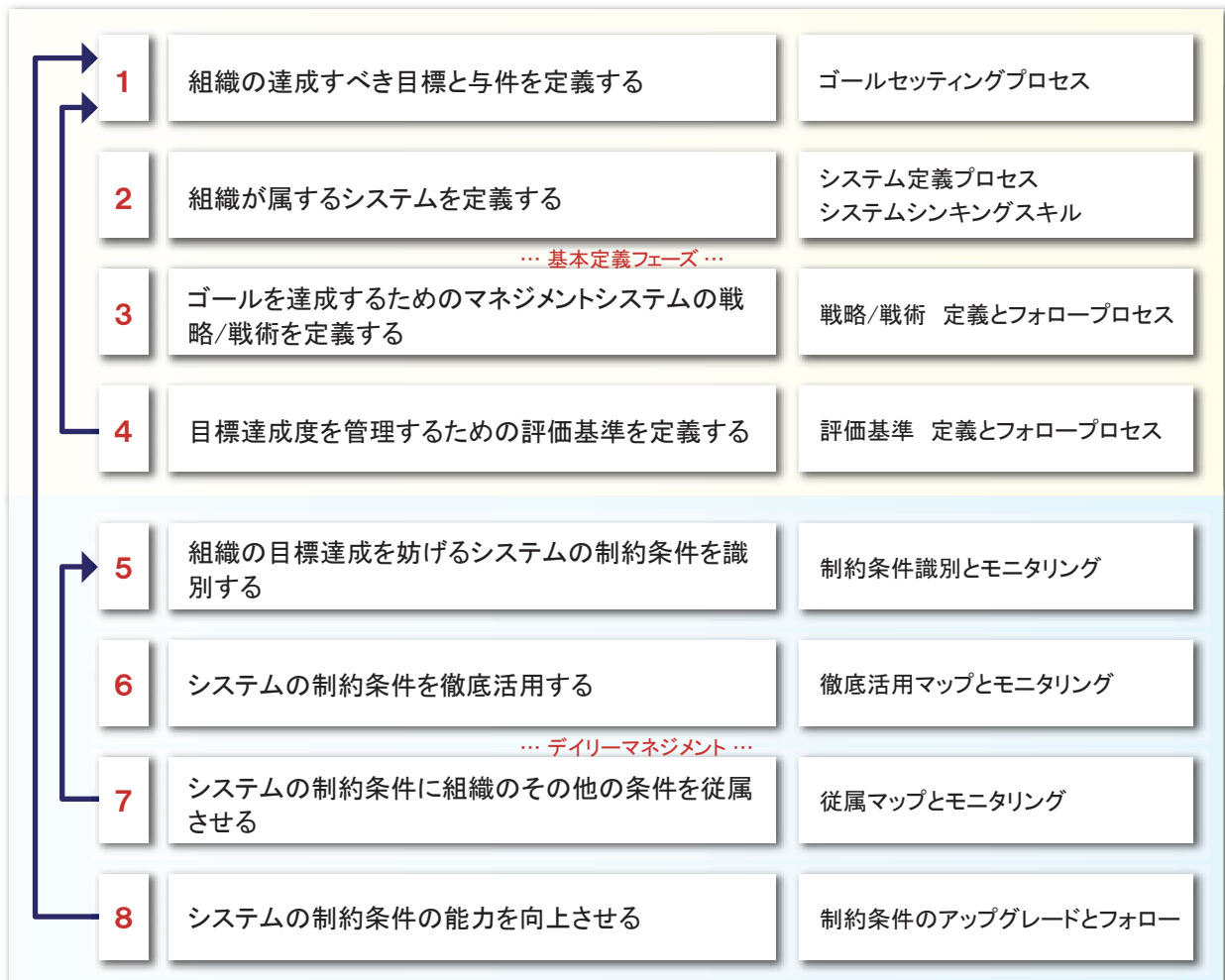
TOC-ICOカンファレンスにてゴールドラット博士とのコマ。中央が代表村上悟、右は石田忠由



Strategic Management by Advanced Experience

制約条件は業績向上のテコである

全ての組織には達成すべきゴール(目的)があります。その目的を達成するためには業績向上に大きく影響を与える変数を見つけ、それを徹底的に活用することが最も重要なのです。TOCではこの非常に数少ない「テコ:leverage」の役割を果たす変数に焦点を当ててマネジメントを行いスループット最大を実現します。



認定資格

TOCプラクティショナー

TOC-ICO(International Certification Organization)は正確なTOC技術を普及するために、インプリメントに携わるプロフェッショナルの品質を保証し高めてゆく目的から設立されました。弊社ではこのTOC-ICOの認定したTOCプラクティショナーとして村上悟、石田忠由が正式登録されています。

Jonah(ジョナ)

ジョナはザ・ゴールに登場するTOCコンサルタントの名前(ゴールドドラフト博士の分身)。現在ではTOC思考プロセスの実践者としての資格。世界のTOCのコンサルタントは例外なくジョナの資格を保持しています。弊社ではコンサルタント全員がジョナズジョナであるイレーン・フロストよりジョナの資格認定を受けています。

会社概要

代表取締役 村上 悟

創 業 2002年9月

資本金 1190万円

【本 社】

〒101-0047

東京都千代田区内神田1-2-15 第三亀田ビル2F

TEL:03-5282-2480(代表) FAX:03-5282-2417

ホームページ <http://www.goal-consulting.com/>

【取引銀行】

三菱東京UFJ銀行 本店

みずほ銀行 銀座中央支店

三井住友銀行 人形町支店

【事業目的】

経営コンサルティング

セミナー企画および教育事業

社員研修・人材育成の教育業務

システム導入支援および販売業務

出版物の企画、発行ならび販売



Total Solution Provider Applying Theory Of Constraints
ゴール・システム・コンサルティング株式会社